

სს „პეისერა ბანკი საქართველო“

პილარ 3 წლიური ანგარიშგება

2025

სარჩევი

1. შესავალი	1
1.1. წლიური Pillar III ანგარიშგების მომზადების საფუძვლები	1
1.2. ბანკის ისტორია, არსებული მომსახურებები და სტრატეგიული გეგმები	1
2. ბანკის მფლობელობითი სტრუქტურა და კორპორაციული მართვა	2
2.1. ბანკის აქციონერები	2
2.2. კორპორაციული მართვა	2
2.2.1. აქციონერები და აქციონერთა კრება	3
2.2.2. სამეთვალყურეო საბჭო	3
2.2.2.1. სამეთვალყურეო საბჭოს კომიტეტები	7
2.3. დირექტორატი	9
2.3.1. დირექტორთა საბჭოს კომიტეტი	11
3. რისკების მართვა	12
4. ეთიკის კოდექსი (რისკის კულტურის კომუნიკაციის, შემცირებისა და აღსრულების საშუალება)	13
5. კაპიტალის ძირითადი მაჩვენებლები	14
6. ლიკვიდობის მოთხოვნები	16
7. ანაზღაურების პოლიტიკა	17
8. კომპანიის დასაქმების პოლიტიკა	18
9. ორგანიზაციული კულტურა და ფასეულობები	18
10. გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი (ESG) საკითხები	18

1. შესავალი

1.1. წლიური Pillar III ანგარიშგების მომზადების საფუძვლები

წინამდებარე ანგარიშგება მომზადებულია საქართველოს ეროვნული ბანკის პრეზიდენტის 2017 წლის აპრილის № 92/04 ბრძანებით დამტკიცებული "კომერციული ბანკების მიერ პილარ 3-ის ფარგლებში ინფორმაციის გამჟღავნების წესის" მოთხოვნებისა და საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილ სხვა წესების შესაბამისად. ბანკის ხელმძღვანელობა ადასტურებს, რომ წინამდებარე პილარ 3-ის წლიური ანგარიშგება მომზადებულია სამეთვალყურეო საბჭოსთან შეთანხმებული შიდა კონტროლის პროცესების სრული დაცვით და მასში ასახული ყველა მონაცემი და ინფორმაცია უტყუარი და ზუსტია.

1.2. ბანკის ისტორია, არსებული მომსახურებები და სტრატეგიული გეგმები

2022 წლის 17 ნოემბერს საქართველოს ეროვნული ბანკმა სს „პეისერა ბანკი საქართველო“ (ს/ნ 402204841) ციფრული ბანკის ლიცენზირების პრინციპების გათვალისწინებით, გასცა საბანკო საქმიანობის ლიცენზია.

საქართველოს ეროვნული ბანკის 2024 წლის 12 იანვრის განკარგულებით, სს "პეისერა ბანკი საქართველო" სესხების გაცემისა და სხვა პირის სასარგებლოდ ვირტუალური აქტივის მომსახურების გაწევის, კერძოდ, ურთიერთგადაცვლის უფლება მიენიჭა. აღნიშნული ეტაპის განმავლობაში სს "პეისერა ბანკი საქართველო" (შემდგომში „ბანკი“) აქვს კომერციული ბანკებისათვის ნებადართული საქმიანობის სრულად განხორციელების უფლება.

ბანკი 2022 წლიდან შეუერთდა პეისერას პარტნიორთა ქსელს, რომლის შემადგენლობაშიც ევროპის სხვადასხვა ქვეყანაში ოპერირების, მათ შორის ფინანსური სერვისების განხორციელების, უფლების მქონე პარტნიორები შედიან. აღნიშნულ პარტნიორთაგან ერთ-ერთი კი წარმოადგენს ლიეტუვაში დაფუძნებულ ფინტექ კომპანიას, რომელიც 20 წელია ოპერირებს ბაზარზე მსოფლიოს მასშტაბით.

ბანკის სამიზნე სეგმენტს წარმოადგენს კორპორაციული, მიკრო, მცირე, საშუალო და საცალო სექტორი.

სს „პეისერა ბანკი საქართველო“ თავის მომხმარებლებს სთავაზობთ ინოვაციურ საბანკო პროდუქტებს, როგორცაა:

- ევროპული IBAN - მომხმარებლისთვის როგორც ქართულ IBAN ფორმატის ანგარიშის, ასევე ევროპულ IBAN ანგარიშების გახსნა, რომლებიც მომხმარებლის მიერ იმართება ერთ სივრცეში დისტანციურად, მობილური აპლიკაციის ან ინტერნეტ ბანკის მეშვეობით.
- SEPA გადარიცხვები - მომხმარებლისთვის ერთიანი ევრო გადახდების სივრცეში (SEPA და SEPA Instant) ანგარიშსწორების შესაძლებლობის მინიჭება. აღნიშნული გადახდების სივრცის ხელმისაწვდომობა ამარტივებს ევროპის ეკონომიკურ სივრცესთან სავაჭრო ურთიერთობების წარმოებას, ხოლო საქართველოს მოქალაქეებისთვის - გამარტივებულ, სწრაფი და იაფი მომსახურებით სარგებლობის შესაძლებლობას იძლევა.
- API ინტერფეისზე დაფუძნებული სერვისები - ბანკი იურიდიულ პირებს სთავაზობს მარტივად ინტეგრირებად API ფუნქციონალებს - მონაცემთა გაცვლისა და მართვის, დროის რეალურ რეჟიმში გადახდების მიღების და QR კოდით გადახდების მიღების პროგრამულ გადაწყვეტილებებს.
- PIS (Payment Initiation Service) - არის ფინანსური ტექნოლოგია, რომელიც საშუალებას აძლევს მესამე მხარის პროვაიდერებს პირდაპირ განახორციელონ გადახდები მომხმარებლის საბანკო ანგარიშიდან, მათი თანხმობით, საკრედიტო ან სადებეტო ბარათის საჭიროების გარეშე. სისტემა

შექმნილია ონლაინ გადახდების უფრო სწრაფად, უსაფრთხოდ და უფრო იაფად განსახორციელებლად.

- VISA Signature – ერთი ბარათი, უსაზღვრო შესაძლებლობები. იქნება ეს ყოველდღიური ხარჯები, ონლაინ შოპინგი თუ ბიზნესის მართვა მთელ მსოფლიოში — Visa Premium ბარათები ცხოვრებასა და მუშაობას უფრო მარტივს ხდის. მომხმარებელს ეძლევა საშუალება ისარგებლოს ციფრული და ფიზიკური ბარათებით, მარტივი კონტროლით და გლობალური ხელმისაწვდომობით.

ბანკის სტრატეგიული მიზნები მოიცავს ისეთი პროდუქტების შეთავაზებას მომხმარებლებისთვის, როგორცაა:

- სხვადასხვა სასესხო პროდუქტები, როგორც ფიზიკური, ასევე იურიდიული პირებისთვის, რომლებიც ფოკუსირებული იქნება ჯანსაღი, დივერსიფიცირებული საკრედიტო პორტფელის შექმნასა და მის სტაბილურ ზრდაზე.
- ელექტრონული კომერციით მოსარგებლე ბიზნესებს ბანკი შესთავაზებს გადახდების მიღების მარტივ გზებს, რომელიც დაფუძნებული იქნება საერთაშორისო პრაქტიკაზე და მომხმარებელს შეუმცირებს დანახარჯს.

ბანკის მისიაა უზრუნველყოს ინოვაციური და საიმედო ფინანსური მომსახურება, გაზაღდოს ხელმისაწვდომი ევროპული სტანდარტების შესაბამისი, მოსახერხებელი და უსაფრთხო საბანკო პროდუქტები და სერვისები ფიზიკური და იურიდიული პირებისთვის. ასევე, საქმიანობისას დაიცავს და გაითვალისწინოს ESG პრინციპები, გარემოსდაცვითი და სოციალური ფაქტორების სათანადოდ გათვალისწინებითა და გარემოსდაცვითი და სოციალური თვალსაზრისით გამართლებული და მდგრადი განვითარებით.

2. ბანკის მფლობელობითი სტრუქტურა და კორპორაციული მართვა

2.1. ბანკის აქციონერები

2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით ბანკის აქციები გადანაწილებულია შემდეგ აქციონერთა შორის მითითებული ოდენობით:

აქციონერები	დიმიტრი ქუმსიშვილი	ირაკლი ვეკუა	ივანე თევდორაშვილი	მინდია საბანაძე	ზაზა ბუაძე
წილობრივი მონაწილეობა	5.660%	15.094%	15.094%	15.094%	49.057%

2.2. კორპორაციული მართვა

ბანკის კორპორაციული მართვის ორგანოებს წარმოადგენენ აქციონერთა საერთო კრება, სამეთვალყურეო საბჭო და დირექტორატი, რომლებიც მოქმედებენ საქართველოს კანონმდებლობისა და ბანკის წესდებით განსაზღვრული საკუთარი პასუხისმგებლობისა და უფლებამოსილების ფარგლებში. აქციონერთა საერთო კრება ბანკის უმაღლესი მმართველობითი ორგანოა, იგი ირჩევს სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებს, რომლებიც პასუხისმგებლები არიან ბანკის კორპორაციულ მართვასა და დირექტორთა საბჭოს ზედამხედველობაზე. სამეთვალყურეო საბჭო თავის მხრივ ნიშნავს დირექტორატის წევრებს, რომლებიც წარმოადგენს ბანკის ყოველდღიურ საქმიანობაზე პასუხისმგებელ აღმასრულებელ მმართველობით ორგანოს.

2.2.1. აქციონერები და აქციონერთა კრება

ბანკის აქციონერებს წარმოადგენენ პირები, რომლებიც დადგენილი წესისა და დებულებების თანახმად ფლობენ ბანკის აქციებს და რეგისტრირებულნი არიან ბანკის აქციათა რეესტრში. მათ აქვთ უფლება დაესწრონ და მონაწილეობა მიიღონ აქციონერთა საერთო კრებაში, მიიღონ დივიდენდები მათ მფლობელობაში არსებული აქციების რაოდენობის პროპორციულად და განკარგონ საკუთარი აქციები მოქმედი კანონმდებლობითა და ბანკის წესდებით დადგენილი წესით.

აქციონერთა საერთო კრება წარმოადგენს ბანკის მართვის უმაღლეს ორგანოს, რომელიც მოიწვევა და ტარდება ბანკის წესდებით დადგენილი წესით. აქციონერთა საერთო კრება გადაწყვეტილებას იღებს წესდებაში ჩამოთვლილ საკითხებზე ან/და სხვა ისეთ საკითხებზე, რომელიც გათვალისწინებულია ბანკის წესდებით ან/და საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობით, მათ შორის: ამტკიცებს და ცვლის ბანკის წესდებას, იღებს გადაწყვეტილებას ბანკის გარდაქმნის, შერწყმის, გაყოფის ან ლიკვიდაციის შესახებ, წესდებით დადგენილი წესის შესაბამისად სამეთვალყურეო საბჭოს წევრების არჩევისა და გამოწვევის შესახებ, სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორატის ანგარიშების დამტკიცების ან უარყოფის, წლიური ანგარიშის დამტკიცების, დამოუკიდებელი აუდიტორის შერჩევის, დანიშვნის და გათავისუფლების შესახებ, ბანკის ნებადართული კაპიტალის გაზრდა-შემცირების ან საკუთარი აქციების გამოსყიდვის შესახებ.

2.2.2. სამეთვალყურეო საბჭო

ბანკის საქმიანობაზე ზედამხედველობას ახორციელებს სამეთვალყურეო საბჭო. ის ასევე პასუხისმგებელია ბანკის კორპორაციულ მართვაზე და ბანკის მმართველობის სტრუქტურის ნებისმიერი წევრი უფლებამოსილია, ბანკის კორპორაციულ მართვასთან დაკავშირებულ არსებით პრობლემურ საკითხ(ებ)ზე მიმართოს სამეთვალყურეო საბჭოს.

სამეთვალყურეო საბჭო და თითოეული ხმის უფლების მქონე აქციონერი უფლებამოსილია დაასახელოს კანდიდატ(ებ)ი სამეთვალყურეო საბჭოში ასარჩევად. სამეთვალყურეო საბჭოს წევრების რაოდენობა ბანკის წესდების შესაბამისად, არ შეიძლება იყოს 3 (სამი) წევრზე ნაკლები, ხოლო სამეთვალყურეო საბჭოს დაკომპლექტებისას გათვალისწინებული და დაცული უნდა იქნას მოსაზრებათა მრავალფეროვნების ბალანსი, რაც გულისხმობს სამეთვალყურეო საბჭოს განსხვავებული უნარ-ჩვევების, კვალიფიკაციის და გამოცდილების მქონე პირებით დაკომპლექტებას. სამეთვალყურეო საბჭოს დაკომპლექტების სხვა საკითხები განისაზღვრება ბანკის წესდებისა და საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად. 2025 წლის 31 დეკემბრის მოცემულობით, ბანკის სამეთვალყურეო საბჭოს სამი წევრიდან ორი წარმოადგენს სამეთვალყურეო საბჭოს დამოუკიდებელ წევრს, რომელთაგან ერთი მდებრობითი სქესის წარმომადგენელია.

სამეთვალყურეო საბჭოს სხდომები ბანკის წესდებისა და კანონმდებლობით დადგენილი მოთხოვნების დაცვით უნდა გაიმართოს სულ მცირე კვარტალში ერთხელ მაინც. სამეთვალყურეო საბჭო გადაწყვეტილება უნარიანია თუ სხდომას ესწრება ან მასზე წარმოდგენილია სამეთვალყურეო საბჭოს წევრთა 2/3 (კვორუმი). თუ სხდომის დღის წესრიგით განსაზღვრულ საკითხზე, ინტერესთა კონფლიქტიდან გამომდინარე, სამეთვალყურეო საბჭოს წევრს არ აქვს უფლება მიიღოს მონაწილეობა კენჭისყრაში, კვორუმი შემდგარია, თუ სხდომას ესწრება ინტერესთა კონფლიქტის არ მქონე სამეთვალყურეო საბჭოს წევრთა ნახევარზე მეტი.

სამეთვალყურეო საბჭოს სხდომა მოიწვევა, ტარდება და დოკუმენტირდება ბანკის წესდებისა და კანონმდებლობით დადგენილი მოთხოვნების შესაბამისად. სამეთვალყურეო საბჭოს სხდომაზე დამსწრე თითოეულ წევრს გააჩნია ერთი ხმა, გარდა იმ შემთხვევისა, როდესაც დღის წესრიგშია ისეთი საკითხი,

რომელთან დაკავშირებითაც ასეთ წევრს გააჩნია ინტერესთა კონფლიქტი - ასეთ შემთხვევაში სამეთვალყურეო საბჭოს წევრს არ აქვს უფლება მონაწილეობა მიიღოს აღნიშნული საკითხის განხილვასა და კენჭისყრის პროცესში.

სამეთვალყურეო საბჭოს ამოცანებსა და კომპეტენციას, მათ შორის, წარმოადგენს:

- ბანკის ორგანიზაციული სტრუქტურის განსაზღვრა, დამტკიცება და შეცვლა;
- სააღრიცხვო პოლიტიკის დამტკიცება;
- სამეთვალყურეო საბჭოს კომპეტენციას მიკუთვნებული პოლიტიკების დამტკიცება და ცვლილება;
- ბანკის კორპორაციული მართვის და საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობით და შესაბამისი რეგულაციებით კორპორაციულ მართვასთან დაკავშირებით დადგენილ მოთხოვნებთან შესაბამისობის ზედამხედველობა;
- დირექტორატის საქმიანობის ზედამხედველობა;
- დირექტორატის წევრების დანიშვნა და გათავისუფლება, მათი უფლებამოსილების სფეროების განსაზღვრის ჩათვლით;
- ბანკის ფინანსური დოკუმენტაციის, საბუღალტრო აღრიცხვის წიგნებისა და აქტივების შემოწმება, რაც ყოველგვარი შეზღუდვის გარეშე მოიცავს ნაღდი ფულის, ფასიანი ქაღალდების და ბანკის სხვა აქტივების შემოწმებას პირადად, ცალკეული წევრების ან მოწვეული ექსპერტის მეშვეობით (ასეთი ექსპერტის დაქირავების ხარჯს გაიღებს ბანკი);
- დირექტორატისგან ბანკის საქმიანობის შესახებ ანგარიშის (შვილობილ და აფილირებულ საწარმოებთან საქმიანობის ჩათვლით) მოთხოვნა და შიდა აუდიტის ან გარე შემოწმების შესახებ ინფორმაციის განხილვა;
- აქციონერთა რიგგარეშე კრების მოწვევა;
- წლიური ანგარიშისა და დირექტორატის მიერ მიწოდებული მოგების განაწილების წინადადების განხილვა;
- წლიური ბიუჯეტის დამტკიცება;
- აუდიტის კომიტეტისა და სამეთვალყურეო საბჭოსთან არსებული სხვა კომიტეტების წევრების დანიშვნა და გათავისუფლება;
- დირექტორატთან დროებითი ან/და მუდმივმოქმედი კომიტეტ(ებ)ის შექმნა, მათი ფუნქციების, უფლება - მოვალეობების განსაზღვრა;
- ბანკის ფილიალებისა და სერვისცენტრების, სხვა ანალოგიური ქვედანაყოფების შექმნა, დახურვა, მათი დებულებების დამტკიცება;
- დირექტორატთან დროებითი ან/და მუდმივმოქმედი კომიტეტ(ებ)ის შექმნა, მათი ფუნქციების, უფლება - მოვალეობების განსაზღვრა;
- ბანკის მიერ განსახორციელებელი სახაზინო ოპერაციების ლიმიტების განსაზღვრა. სამეთვალყურეო საბჭო უფლებამოსილია აღნიშნული უფლებამოსილების დელეგირება განახორციელოს დირექტორატთან არსებულ შესაბამის კომიტეტზე;
- ბანკის წესდებით სამეთვალყურეო საბჭოს უფლებამოსილებას მიკუთვნებული საკითხებსა და კანონმდებლობითა და საქართველოს ეროვნული ბანკის ნორმატიული აქტებით განსაზღვრულ საკითხებზე გადაწყვეტილების მიღება.

ინფორმაცია სამეთვალყურეო საბჭოს წევრთა პროფესიული გამოცდილების შესახებ
2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებს წარმოადგენენ:

❖ **ლაშა კახიშვილი - ბანკს შემოუერთდა 2022 წლის აგვისტოში**

დაკავებული პოზიცია

- სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე;
- აუდიტის კომიტეტის წევრი;
- რისკების კომიტეტის წევრი.

განათლება

- ბიზნეს ადმინისტრირება - ბაკალავრის ხარისხი - 2011 წელი - „კავკასიის ბიზნეს სკოლა“ კავკასიის უნივერსიტეტი
- საჯარო მმართველობა - მაგისტრის ხარისხი - 2023 წლის შპაიერის ადმინისტრაციულ მეცნიერებათა უნივერსიტეტი
- გლობალური ბიზნეს ადმინისტრირება - მაგისტრი ხარისხი - 2023 წელი - IE უნივერსიტეტი - ბიზნეს სკოლა

გამოცდილება

- სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი - შპს „აი ჯი დეველოპმენტ ჯორჯია“ (ს/კ 404851503) - 11/2021 - დღემდე
- ფინანსური დირექტორი შპს „აი ჯი დეველოპმენტ ჯორჯია“ (ს/კ 404851503) - 09/2015 - 2024 წლის 01 იანვარი
- დირექტორი - შპს „12 რაუნდი“ (ს/კ 405414948) - 01/10/2020 - 2022 წლის 13 ივლისი
- დირექტორი - შპს „გრინვილი“ (ს/კ 405176036) - 15/11/2016 - 06/05/2019
- ფინანსური ანალიტიკოსი - შპს „ვესტ ინვესტი“ (ს/ნ 202311104) - 02/2014 - 09/2015
- დირექტორის მოადგილე - შპს „ვესტ ინვესტი“ (ს/კ 202311104) - 09/2015 - 2024 წლის 1 იანვარი.
- დაზღვევის ანალიტიკოსი - სს „სამედიცინო დაზღვევის ჯგუფი არქიმედეს გლობალ ჯორჯია“ (ს/კ 204543869) - 04/2013 - 01/2014
- ანგარიშგების მენეჯერი - შპს „სადაზღვევო კომპანია აი სი ჯგუფი“ (ს/კ 204491344) - 12/2011 - 03/2012

❖ **გიორგი მიროტაძე - ბანკს შემოუერთდა 2022 წლის აგვისტოში**

დაკავებული პოზიცია

- სამეთვალყურეო საბჭოს უფროს დამოუკიდებელ წევრი;
- აუდიტის კომიტეტის წევრი;
- რისკების კომიტეტის თავმჯდომარე.

განათლება

- პენსილვანიის უნივერსიტეტი - ამერიკის საბანკო ასოციაციის საბანკო აკადემია სტონიერი (ფილადელფია, აშშ) - ივნისი 2010
- ჰოვსტრა უნივერსიტეტი - ბიზნესის ადმინისტრაციის მაგისტრი, საბანკო საქმე და ფინანსები ფრენკ ზარბის სახელობის ბიზნეს სკოლა (ნიუ იორკი, აშშ) - დეკემბერი 2001
- ივ. ჯავახიშვილის თბილისის სახ. უნივერსიტეტი, საერთაშორისო ბიზნესის ფაკულტეტი - საერთაშორისო ოპერაციების აღრიცხვა, აუდიტი და საბანკო საქმე - ივნისი 1997
- ივ. ჯავახიშვილის თბილისის სახ. უნივერსიტეტი - ფიზიკის ფაკულტეტი, მიკროპროცესორული სისტემები - ივლისი 1996

გამოცდილება

- განვითარების დირექტორი - შპს „სფერო ჰოლდინგი“ - მაისი 2023 - დეკემბერი 2023
- ფინანსური დირექტორი - სს „ფინკა ბანკი საქართველო“ - სექტემბერი 2007-მაისი 2019
- სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი - მისო „ფინკა კოსოვო“ - იანვარი 2012-აპრილი 2019
- ფინანსური დირექტორი - სს „კასკად ბანკი საქართველო“ - იანვარი 2006-აგვისტო 2007

- რესურსების მართვისა და სტრატეგიული განვითარების დირექტორი - სს „ბანკი რესპუბლიკა“ - ივლისი 2003-სექტემბერი 2005
- პროექტის ხელმძღვანელი - GERMA - 01/07/2002-01/10/2002
- მოწვეული ლექტორი - კორპორაციული ფინანსები, ფასიანი ქაღალდების ანალიზი - შავი ზღვის საერთაშორისო უნივერსიტეტი - 01/02/2020-01/02/2021
- მოწვეული ლექტორი - აუდიტი, ინვესტიციების პორტფელის მართვა - შავი ზღვის საერთაშორისო უნივერსიტეტი - 01/09/2002-01/09/2003

❖ **ნინო მეფარიშვილი - ბანკს შემოუერთდა 2022 წლის აგვისტოში**

დაკავებული პოზიცია

- სამეთვალყურეო საბჭოს დამოუკიდებელ წევრი;
- აუდიტის კომიტეტის თავმჯდომარე;
- რისკების კომიტეტის წევრი.

განათლება

- ფინანსების მაგისტრი (წარჩინებით) - ბიზნესი და ეკონომიკა - 2018 - ცენტრალური ევროპის უნივერსიტეტი
- პროფესიონალი ბუღალტერი ACCA პროგრამა - 2012 - ბაფ (GFPAA) სრული წევრი
- FMVA ფინანსური ანალიტიკოსის პროგრამა - 2022 - კორპ. ფინანსების ინსტიტუტი

გამოცდილება

- საფ-საბიუჯეტო კომ. აპარატის მოწვეული ექსპერტი - საქართველოს პარლამენტი - 05.2023 - 12.2024
- რეზოლუციის და ლიკვიდაციის განყოფილების უფროსი - საქართველოს ეროვნული ბანკი - 11.2020-05.2022
- სამეთვალყურეო საბჭოს დამოუკიდებელი წევრი, აუდიტის და რისკების კომიტეტის წევრი - ზირაათ ბანკი საქართველო - 11.2018-05.2020
- გენერალური დირექტორის მოადგილე, რისკების მართვის მიმართულებით - სს ჰალივ ბანკი საქართველო - 2015-2017
- რისკების მართვის დეპარტამენტის უფროსი - სს ჰალივ ბანკი საქართველო - 2011-2015
- ფინანსური ანგარიშგების უფროსი სპეციალისტი - სს ბანკი რესპუბლიკა - 05.2007-05.2009
- კორპორატიული კლიენტების მომსახურების დეპარტამენტის უფროსი ზედამხედველი - სს ბანკი რესპუბლიკა - 2004-2006
- მრჩეველი ინსტიტუციური გაძლიერებისა და კერძო სექტორის განვითარების საკითხებში - GIZ (Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) საქართველოს ოფისი - 2022-დან დღემდე;
- ექსპერტი - GIZ(Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit) საქართველოს ოფისი - 2020
- მოწვეული ლექტორი - პირადი ფინანსები, სახელმწიფო სამედიცინო უნივერსიტეტი - 2020-დღემდე
- ლექტორი - ფასს (IFRS), ბიზნესის და ტექნოლოგიების უნივერსიტეტი - 2019-დან დღემდე,
- ადგილობრივი კონსულტანტი - Ecorys NL (როტერდამში დაფუძნებული კვლევითი და საკონსულტაციო კომპანია) - 2018-2020

2.2.2.1. სამეთვალყურეო საბჭოს კომიტეტები

ბანკში სამეთვალყურეო საბჭოს დონეზე, „კომერციული ბანკების კორპორაციული მართვის კოდექსის“ მოთხოვნების მიხედვით, შექმნილია აუდიტის კომიტეტი და რისკების მართვის კომიტეტი. აუდიტის და რისკების კომიტეტების შემადგენლობაში შემავალ პირთა უმრავლესობა, მათ შორის კი აუცილებლად ხოლო აუდიტის და რისკების კომიტეტის თავმჯდომარე, არის სამეთვალყურეო საბჭოს დამოუკიდებელი წევრი. აღნიშნული კომიტეტები, კორპორაციული მართვის კოდექსის შესაბამისად, გადაწყვეტილებებისა და რეკომენდაციების თაობაზე ანგარიშს რეგულარულად წარუდგენენ სამეთვალყურეო საბჭოს და ეროვნულ ბანკს, დადგენილი წესით. აუდიტის და რისკების კომიტეტების ფუნქციები და უფლება-მოვალეობები განისაზღვრება შესაბამისი დებულებებით, რომელიც მტკიცდება სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ.

რისკისა და აუდიტის კომიტეტებს შორის არსებობს ეფექტური კომუნიკაცია და კოორდინაცია, რაც, მათ შორის, მოიცავს ინფორმაციის გაცვლას, ყველა სახის რისკის დაიდენტიფიცირებას, მათ შორის, ახლადგამოვლენილი რისკებისა და ასევე ნებისმიერი სახის საჭირო კორექტირებების შეტანას ბანკის რისკის მართვის ჩარჩოში.

აუდიტის კომიტეტი

სამეთვალყურეო საბჭოსთან დაფუძნებული აუდიტის კომიტეტი წარმოადგენს ბანკის კორპორატიული მართვის სისტემის უმნიშვნელოვანეს რგოლს, რომელიც აღჭურვილია მრავალფეროვანი ფუნქციებითა და პასუხისმგებლობებით. კომიტეტს ეკისრება ვალდებულება განსაზღვროს და ჩამოაყალიბოს ბანკის ძირითადი მიდგომები შიდა კონტროლის მექანიზმებთან მიმართებაში და ასევე შეიმუშაოს ფინანსური ანგარიშგების პოლიტიკა, რომელიც შესაბამისობაში იქნება საერთაშორისო სტანდარტებთან და ადგილობრივ საკანონმდებლო მოთხოვნებთან.

აუდიტის კომიტეტი მუდმივად ახორციელებს ზედამხედველობას ბანკის ფინანსური ანგარიშგების პროცესებზე, აანალიზებს შუალედურ და საბოლოო ფინანსურ დოკუმენტაციას, რის შემდეგაც ახდენს გამოსაქვეყნებელი ფინანსური ანგარიშგებების დამტკიცებას. ეს პროცესი უზრუნველყოფს, რომ ფინანსური ინფორმაცია, რომელიც მიეწოდება აქციონერებს, მარეგულირებელ ორგანოებსა და ფართო საზოგადოებას, იყოს სრული, ზუსტი და შესაბამისობაში სამართლებრივ მოთხოვნებთან.

განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია კომიტეტის როლი ბანკის აუდიტორული ფუნქციების ზედამხედველობაში. ის აქტიურად თანამშრომლობს როგორც შიდა, ისე გარე აუდიტორებთან, უზრუნველყოფს მათ დამოუკიდებლობასა და ობიექტურობას, ხელს უწყობს მათ შორის ეფექტურ კომუნიკაციას და კოორდინაციას. კომიტეტი აფასებს გარე აუდიტორების ეფექტიანობას, მათ მიერ გაწეული მომსახურების ხარისხს და პროფესიონალიზმს. ამასთანავე, ის გამოთქვამს მოსაზრებებს და რეკომენდაციებს გარე აუდიტორების კანდიდატურების შესახებ, რომლებიც შემდგომ წარედგინება სამეთვალყურეო საბჭოს ან აქციონერთა კრებას. კომიტეტი ასევე ჩართულია გარე აუდიტორების ანაზღაურების საკითხებში და აუცილებლობის შემთხვევაში იძლევა რეკომენდაციას მათი გათავისუფლების თაობაზე.

შიდა აუდიტის ფუნქციას რაც შეეხება, აუდიტის კომიტეტი განიხილავს და ამტკიცებს ჩასატარებელი შიდა აუდიტორული შემოწმებების მასშტაბს, სიხშირეს და ფოკუს-სფეროებს. ის იღებს და აანალიზებს როგორც ინდივიდუალური აუდიტორული შემოწმებების ანგარიშებს, ასევე პერიოდულ ინფორმაციას შიდა აუდიტის დეპარტამენტის საქმიანობის შესახებ. კომიტეტის ერთ-ერთი უმთავრესი პასუხისმგებლობაა უზრუნველყოს, რომ ბანკის დირექტორატმა დროულად და ეფექტურად განახორციელოს ღონისძიებები იმ ნაკლოვანებების აღმოსაფხვრელად, რომლებიც გამოვლინდა აუდიტის პროცესში ან კონტროლის სხვა ფუნქციების მიერ. ეს შეიძლება იყოს შიდა კონტროლის სისუსტეები, კანონმდებლობასთან შეუსაბამობის შემთხვევები ან სხვა მნიშვნელოვანი ხარვეზები.

აუდიტის კომიტეტი ასევე ახორციელებს ზედამხედველობას ბანკის სააღრიცხვო პოლიტიკისა და პრაქტიკის ჩამოყალიბებაზე. ის უზრუნველყოფს, რომ ფინანსური ანგარიშგების პოლიტიკა იყოს სამართლიანი, გამჭვირვალე, სრული და შესაბამისობაში არსებულ საკანონმდებლო მოთხოვნებთან და

საერთაშორისო სტანდარტებთან. კომიტეტი ასევე განიხილავს გარეშე მხარეების (როგორცაა მარეგულირებელი ორგანოები, სარეიტინგო სააგენტოები თუ დამოუკიდებელი ექსპერტები) მოსაზრებებს ბანკის რისკების მართვის ჩარჩოსა და შიდა კონტროლის სისტემების ეფექტურობისა და სტრუქტურის შესახებ.

აუდიტის კომიტეტის სხდომებს ხელმძღვანელობს თავმჯდომარე, რომელიც შეირჩევა სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ სპეციალური პროცედურების დაცვით. თავმჯდომარე პასუხისმგებელია სხდომების დაგეგმვაზე, წარმართვაზე და კომიტეტის ეფექტურ ფუნქციონირებაზე. მნიშვნელოვანია აღინიშნოს, რომ აუდიტის კომიტეტის წევრებს ყოველთვის აქვთ სრული და შეუზღუდავი წვდომა ბანკის დირექტორატთან, შიდა აუდიტის დეპარტამენტთან და რისკების მართვის ფუნქციებთან, რაც საშუალებას აძლევს მათ მიიღონ ამომწურავი ინფორმაცია ბანკის საქმიანობის ყველა ასპექტის შესახებ და განახორციელონ ეფექტური ზედამხედველობა.

რისკების კომიტეტი

სამეთვალყურეო საბჭოს ქვეშ ფუნქციონირებადი რისკების კომიტეტის ვალდებულებებში შედის რისკების კომპლექსური ანალიზი როგორც ჯამური, ისე ცალკეული რისკების კრილში. კომიტეტი შეიმუშავებს რისკის სტრატეგიებს და გასცემს შესაბამის რეკომენდაციებს სამეთვალყურეო საბჭოსთვის, განსაკუთრებით ბანკის არსებული და სამომავლო რისკის აპეტიტის შესახებ.

რისკების კომიტეტი რეგულარულად აფასებს და აანალიზებს ბანკში არსებულ რისკის კულტურას და განიხილავს ბანკის რისკის პოლიტიკებს. ამავდროულად, იგი ახორციელებს ზედამხედველობას დირექტორატის მიერ გატარებულ ზომებზე, რათა უზრუნველყოფილი იყოს ბანკის საქმიანობის შესაბამისობა დადგენილ რისკის პოლიტიკებთან. კომიტეტი აფასებს რისკის სტრატეგიებისა და პოლიტიკების ეფექტიანობას და შესაბამის რეკომენდაციებს აძლევს სამეთვალყურეო საბჭოს.

უმნიშვნელოვანესი ფუნქციებიდან აღსანიშნავია კაპიტალისა და ლიკვიდობის მართვის სტრატეგიების ზედამხედველობა, ასევე სხვადასხვა სახის რისკების, მათ შორის საკრედიტო, საბაზრო, საოპერაციო და რეპუტაციული რისკების მუდმივი მონიტორინგი, რათა ისინი შეესაბამებოდეს დადგენილ რისკის აპეტიტს. კომიტეტი ასევე აკონტროლებს კლიენტებისთვის შეთავაზებულ მნიშვნელოვან ფინანსურ პროდუქტებსა და მომსახურებებს, განსაკუთრებით მათი ფასწარმოქმნის შესაბამისობას ორგანიზაციის ბიზნეს მოდელთან და რისკის სტრატეგიასთან. გარდა ამისა, კომიტეტი ზედამხედველობს პილარ 3-ის ანგარიშგების პროცესს, ESG საკითხების ანგარიშგების ჩათვლით და ამტკიცებს გამოსაქვეყნებელ წლიურ პილარ 3-ის ანგარიშგებას.

რისკების კომიტეტის პასუხისმგებლობებში შედის ახალი ფინანსური პროდუქტებისა და მომსახურებების რისკების შეფასება და იმის უზრუნველყოფა, რომ მათი ფასები სათანადოდ შეესაბამებოდეს მათგან მიღებულ მოგებას. კომიტეტი, აუდიტის კომიტეტთან მჭიდრო თანამშრომლობით, აფასებს შიდა და გარე აუდიტორების რეკომენდაციებს და ზედამხედველობს შესაბამისი გამოსასწორებელი ღონისძიებების განხორციელებას.

რისკების კომიტეტი აქტიურად და უწყვეტად თანამშრომლობს რისკების დირექტორთან, რათა უზრუნველყოფილი იყოს ბანკის რისკების მართვის სისტემის ეფექტურობა და მისი შესაბამისობა ბანკის რისკების ხასიათთან, მასშტაბებსა და კომპლექსურობასთან. ამ მიზნით, რისკების დირექტორი მოწვეულია რისკების კომიტეტის ყველა სხდომაზე, რაც უზრუნველყოფს უწყვეტ კომუნიკაციას და ინფორმაციის გაცვლას.

რისკების კომიტეტი ვალდებულია წარუდგინოს სამეთვალყურეო საბჭოს დეტალური რეკომენდაციები და მოსაზრებები ბანკის არსებული და სამომავლო რისკის აპეტიტის შესახებ. ამასთან, მინიმუმ წელიწადში ერთხელ, კომიტეტი ამზადებს ანგარიშს გამოვლენილი მნიშვნელოვანი რისკებისა და სხვა მთავარი საკითხების შესახებ, მათ შორის რისკების მართვისა და შიდა კონტროლის სისტემების სტრუქტურის, ეფექტური ფუნქციონირების, უწყვეტობისა და ზოგადად, ბანკში არსებული რისკის კულტურის შესახებ.

2.3. დირექტორატი

ბანკის ყოველდღიური საქმიანობის მართვა და ადმინისტრირება ხორციელდება სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დანიშნული დირექტორატის მიერ, რომლის შემადგენლობაშიც შედიან გენერალური დირექტორი და სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დანიშნული დირექტორები. დირექტორატს მნიშვნელოვანი ფუნქცია აქვს ეფექტური კორპორაციული მართვის გატარებასა და შენარჩუნებაში, რაც გულისხმობს სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული პოლიტიკების ეფექტიან შესრულებას. ბანკის დირექტორატი შედგება სამი წევრისგან, რომლებიც აკმაყოფილებენ ბანკის დირექტორისთვის საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობით გათვალისწინებულ მოთხოვნებს. დირექტორატი გადაწყვეტილებას იღებს მისი შემადგენლობის ნახევარზე მეტით, მას ხელმძღვანელობს გენერალური დირექტორი.

დირექტორატი საკუთარი უფლებამოსილებების ფარგლებში, ბანკის წესდებით ან/და საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობის შესაბამისად, ახორციელებს შემდეგ ფუნქცია-მოვალეობებს:

- წარმართავს და ახორციელებს ბანკის ყოველდღიურ საქმიანობას;
- ბანკის მომგებიანობისა და სტაბილური ფუნქციონირების უზრუნველყოფის მიზნით ახორციელებს ბანკის ხელმძღვანელობას;
- თავისი კომპეტენციის ფარგლებში, წინასწარ განიხილავს ბანკის აქციონერთა საერთო კრების ან სამეთვალყურეო საბჭოს სხდომის დღის წესრიგში შესატან საკითხს, ახდენს სათანადო ინფორმაციის სრულად მოძიებას, ამზადებს წინადადებებსა და რეკომენდაციებს დღის წესრიგის საკითხებთან მიმართებაში;
- ფისკალური წლის დასრულებიდან ერთი თვის ვადაში ამზადებს და სამეთვალყურეო საბჭოს დასამტკიცებლად წარუდგენს მიმდინარე წლის ბიზნეს გეგმას. ასეთი ბიზნეს გეგმა უნდა მოიცავდეს ბიუჯეტს, მოგება-ზარალის პროგნოზსა და ბანკის საინვესტიციო გეგმებს;
- წარმართავს ბანკის განვითარების სტრატეგიას, კოორდინაციას და ზედამხედველობას უწევს ბიზნეს მიმართულებების, საბანკო ქსელის, ინფორმაციული უსაფრთხოების, საბანკო ინფრასტრუქტურისა და სხვადასხვა სტრუქტურული ერთეულების საქმიანობას;
- უზრუნველყოფს ბანკის მიერ კლიენტებისთვის სათანადო მომსახურების გაწევას და ზედამხედველობას უწევს ბანკის სხვა ძირითად საქმიანობას;
- სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული ორგანიზაციული სტრუქტურის ფარგლებში ახორციელებს ახალი ქვესტრუქტურული ერთეულის შექმნას, მისი უფლება - მოვალეობების განსაზღვრას და მის გაუქმებას;
- უზრუნველყოფს და ზედამხედველობას უწევს ბანკის ფილიალებისა და სერვის-ცენტრების გახსნა-დახურვას და მათ ფუნქციონირებას, ასევე ფილიალების, სერვის-ცენტრების და სხვა სტრუქტურული ერთეულების ხელმძღვანელი პირების მიერ ფუნქციების შესრულებას;
- განიხილავს შიდა აუდიტისგან ან გარე შემოწმებით მიღებულ ინფორმაციას, ასევე ბანკის სტრუქტურული ქვედანაყოფების, ფილიალებისა და სერვის-ცენტრების ხელმძღვანელების მიერ მიწოდებულ ანგარიშებს და იღებს შესაბამის გადაწყვეტილებებს ზემოთ ჩამოთვლილ ინფორმაციაზე დაყრდნობით;
- უზრუნველყოფს აქციონერთა საერთო კრებისა და სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ მიღებული გადაწყვეტილებების შესრულებას;
- საკუთარი კომპეტენციის ფარგლებში, შეიმუშავებს შესაბამისი დოკუმენტების პროექტებს, რომლებიც ექვემდებარება სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებას, უზრუნველყოფს სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული პოლიტიკებისა და დოკუმენტების შესრულებას და რეკომენდაციებს აძლევს სამეთვალყურეო საბჭოს აღნიშნულ დოკუმენტებში განსახორციელებელ ცვლილებებთან დაკავშირებით;
- შეიმუშავებს, ამტკიცებს ბანკის სტრუქტურული ქვედანაყოფების დებულებებს, შრომის შინაგანაწესს;

- ამტკიცებს ბიზნეს პროცესებს, საკრედიტო და საოპერაციო საქმიანობის მარეგულირებელ ან/და ბანკის ყოველდღიურ მართვასთან დაკავშირებულ პროცედურებს, ბანკის პროდუქტების ან/და მომსახურებების პირობებს, ინსტრუქციებს, სახელმძღვანელოებს;
- იღებს გადაწყვეტილებას სხვადასხვა გაერთიანებებში, ასოციაციებში (მათ შორის არასამეწარმეო/არაკომერციული იურიდიულ პირები) ბანკის გაწევრიანების ან/და აღნიშნული გაერთიანების წევრობაზე უარის თქმის შესახებ;
- იღებს გადაწყვეტილებას ბანკში დასაქმების პირობების შესახებ, რაც მოიცავს თანამშრომელთა წახალისების ნებისმიერ გეგმას და თანამშრომელთა დასაქმების ახალ პირობებსა და წახალისების ახალი გეგმების შესახებ გადაწყვეტილების მიღებას ან მათ დანერგვას, თუ საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობით ან/და საზედამხედველო რეგულაციებით აღნიშნული არ მიეკუთვნება სამეთვალყურეო საბჭოს ან სამეთვალყურეო საბჭოს კომიტეტის უფლებამოსილებას;
- გადაწყვეტილებას იღებს იმ საკითხზე, რომელსაც სამეთვალყურეო საბჭო და/ან აქციონერთა საერთო კრება დაავალებს დირექტორატს;
- იცავს წინამდებარე წესდებითა და საქართველოს მოქმედი კანონმდებლობით დადგენილ მოთხოვნებს.

ინფორმაცია დირექტორატის წევრთა პროფესიული გამოცდილების შესახებ

❖ დიმიტრი ქუმსიშვილი

დაკავებული პოზიცია - გენერალური დირექტორი

განათლება

- აღრიცხვა, კონტროლი, აუდიტი - ეკონომიკის ფაკულტეტი - ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი - 1992-1998

გამოცდილება

- სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე - სს „გრინ დაზღვევა საქართველო“ (ს/კ 404990435) 02/2020-10/2022
- საქართველოს პირველი ვიცე პრემიერ მინისტრი/ საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების მინისტრი - საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო - 11/2017-06/2018
- საქართველოს ფინანსთა მინისტრი / საქართველოს პირველი ვიცე პრემიერ მინისტრი - საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო - 11/2016-11/2017
- საქართველოს ვიცე პრემიერ მინისტრი - საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო - 09/2015 - 11/2016
- თბილისის ვიცე- მერი - თბილისის მერია - 03/2015-08/2015
- ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების მინისტრის პირველი მოადგილე / სსიპ "სახელმწიფო ქონების ეროვნული სააგენტოს" თავმჯდომარე - საქართველოს ეკონომიკისა და მდგრადი განვითარების სამინისტრო - 11/2012-03/2015
- დირექტორი/ თანადამფუძნებელი - დაწყებითი ბიზნესის და ინოვაციების საინვესტიციო ფონდი (ს/კ 404933113) - 02/2012-11/2012
- სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი - სს "თბილისის ბანკთაშორისი სავალუტო ბირჟა" (ს/კ 203824406) - 2000-2011
- გენერალური დირექტორის პირველი მოადგილე - სს "ბანკი ქართუ" (ს/კ 204891652) - 12/1999-10/2011
- სახაზინო დეპარტამენტის მმართველი - სს "ბანკი ქართუ" (ს/კ 204891652) - 06/1997-12/1999

❖ **თეონა გიორგობიანი**

დაკავებული პოზიცია - ფინანსური დირექტორი

განათლება

ფინანსების ბაკალავრი - კავკასიის უნივერსიტეტი 2007-2011

სამუშაო გამოცდილება

- ფინანსური დირექტორი - შპს დატამაინდი 08.08.2022-01.01.2024
- ფინანსური დირექტორის მოადგილე - სს ლიბერთი ბანკი - 02/2021-08.02.2021
- ორგანიზაციური რისკების მართვისა და ბიუჯეტირების განყოფილების უფროსი - სს ლიბერთი ბანკი - 10/2018-02/2021
- ფინანსური რეპორტირების განყოფილების უფროსი - სს თიბისი ბანკი - 06/2017-10/2018

არჩილ ჟიჟავაძე

დაკავებული პოზიცია - რისკების დირექტორი

განათლება

- იურიდიული მეცნიერებების მაგისტრი, LLM (with distinction) 2010 – 2012 წწ - კიოლნის უნივერსიტეტი, გერმანია
- საერთაშორისო ეკონომიკური ურთიერთობები, ბაკალავრი, 2002-2006, საქართველოს მეცნიერებათა აკადემიის სასწავლო ინსტიტუტი
- საერთაშორისო სამართალი, მაგისტრი 2001– 2006, ივანე ჯავახიშვილის სახელობის თბილისის სახელმწიფო უნივერსიტეტი

გამოცდილება:

- ფულის გათეთრებისა და სანქციების საექსპორტო ჯგუფის ხელმძღვანელი | ედვარდის თბილისი, საქართველო | აპრილი 2024- მაისი 2025
- რისკების მართვისა და შესაბამისობის დირექტორი | სს "ზირაათ ბანკი საქართველო" თბილისი, საქართველო | დეკემბერი 2019 აპრილი 2024
- მთავარი სპეციალისტი, AML/CFT დეპარტამენტი | საქართველოს ეროვნული ბანკი თბილისი, საქართველო | ივლისი 2015- ნოემბერი 2019
- დამატებითი პოზიციები საქართველოს ეროვნულ
- ბანკში, საფინანსო ზედამხედველობის სააგენტოში, საქართველოს ბანკში, სამოქალაქო რეესტრში, პარლამენტსა და სანოტარო პალატაში 2002-2015 წლებში)

2.3.1. დირექტორთა საბჭოს კომიტეტი

აქტივებისა და პასივების მართვის კომიტეტი

ბანკის აქტივებისა და პასივების ეფექტური მართვის, საზედამხედველო და პრუდენციული ნორმატივებისა და მოთხოვნების დაცვით საბანკო ოპერაციების შემოსავლიანობის მაქსიმიზაციის მიზნით დირექტორთა საბჭოსთან ფუნქციონირებს აქტივებისა და პასივების მართვის კომიტეტი. აქტივებისა და პასივების მართვის კომიტეტი ჩართულია საბაზრო რისკის, ლიკვიდობის რისკის, საპროცენტო განაკვეთის რისკის მართვასა და ზედამხედველობაში. აქტივებისა და პასივების მართვის კომიტეტი აწესებს და ზედამხედველობას უწევს შიდა და გარე ლიკვიდობის მაჩვენებლებს, გეგმავს საპროგნოზო ფულად ნაკადებს, აწესებს ლიმიტებს საპროცენტო რისკების, სავალუტო რისკების, საბაზრო რისკების მართვისათვის. კომიტეტის თავმჯდომარეა გენერალური დირექტორი, ხოლო წევრები დირექტორთა საბჭოს წევრები და ფინანსების, ხაზინის, ორგანიზაციული რისკების მართვის ერთეულების ხელმძღვანელი პირები. აქტივებისა და ვალდებულებების მართვის კომიტეტის შეხვედრები ტარდება ყოველთვიურად ან ნებისმიერ დროს, როდესაც საჭიროდ ჩაითვლება.

3. რისკების მართვა

რისკების ეფექტური მართვა ბანკის მდგრადობისა და საოპერაციო საქმიანობის ფუნდამენტური საყრდენია. ჩვენი პოლიტიკა ეფუძნება რისკების იდენტიფიცირების, შეფასების, კონტროლისა და მუდმივი მონიტორინგის კომპლექსურ სისტემას. აღნიშნული პროცესი ითვალისწინებს რისკ-ლიმიტების ოპტიმალურ განსაზღვრასა და მათ დაცვაზე მკაცრი, თანმიმდევრული ზედამხედველობის განხორციელებას.

ბანკის მოკლევადიანი სტრატეგია ორიენტირებულია ზომიერ ზრდაზე, რაც განაპირობებს რისკების მართვის ფუნქციის შემდგომი გაძლიერების საჭიროებას. ამ მიზნით, იგეგმება არსებული მეთოდოლოგიების სრულყოფა, ინოვაციური ტექნოლოგიური ინსტრუმენტების დანერგვა და გუნდის მაღალკვალიფიციური კადრებით დაკომპლექტება, რაც უზრუნველყოფს ბანკის განვითარების შესაბამისობას თანამედროვე სტანდარტებთან.

საშუალო და გრძელვადიან პერსპექტივაში, რისკის მართვის პრაქტიკის ზემოთ აღნიშნული გაუმჯობესებები ბანკს საშუალებას მისცემს მოემზადოს უფრო აგრესიული ზრდისკენ და ამავდროულად უზრუნველყოს რისკების დროული და ეფექტური მართვა. ბანკის რისკების მართვის ჩარჩო შექმნილია იმისათვის, რომ ხელი შეუწყოს დაინტერესებულ მხარეთა ნდობის მოპოვებას სისტემატური, თანმიმდევრული და გამჭვირვალე პროცესების მეშვეობით, რაც ხელს შეუწყობს ბანკის სტრატეგიული მიზნებისა მიღწევასა და სტაბილურ ზრდას. ეს ჩარჩო აგრეთვე წარმოაჩენს რისკების მართვას ბანკისთვის როგორც კონკურენტულ უპირატესობას, რომელიც წამოადგენს ბანკის სტრატეგიული გეგმის განხორციელების დამხმარე ინსტრუმენტს.

სტრუქტურულად, რისკის მართვის მიმართულება ანგარიშვალდებულია გენერალურ დირექტორთან, თუმცა მუშაობის პროცესში გააჩნია საკმარისი ავტონომია იმისათვის, რომ შეინარჩუნოს დამოუკიდებლობა და ზედამხედველობა ბანკის სტრატეგიული მიზნების წარმატებით მიღწევის უზრუნველსაყოფად.

ბანკის მიერ იდენტიფიცირებულია და იმართება შემდეგი რისკები¹:

- საოპერაციო რისკი - გულისხმობს ზარალის რისკს, რომელიც ბანკმა შესაძლებელია მიიღოს არაადეკვატური ან გაუმართავი შიდა პროცესებით, სისტემების ჩავარდნით/უმოქმედობით, ადამიანური შეცდომების, თაღლითობის ან სხვა გარე ზემოქმედების გამო მათ შორის როგორიცაა კიბერ შეტევების რისკი და სხვა.
- ლიკვიდობის რისკი - წარმოიქმნება აქტივებისა და ვალდებულებების ვადიანობის შეუსაბამობებიდან. ამ შეუსაბამობის გამო დეპოზიტის გამოტანისას და ფინანსურ ინსტრუმენტებთან დაკავშირებული სხვა ფინანსური ვალდებულებების შესრულებისას შესაძლოა წარმოშვას საკმარისი ფინანსური რესურსების უკმარისობის რისკი.
- საბაზრო რისკი - წარმოიქმნება ფინანსური ინსტრუმენტის სამართლიანი ღირებულების ან ფულადი ნაკადების მერყეობისაგან საბაზრო ფასების ზეგავლენით. საბაზრო რისკი შედგება სავალუტო რისკისაგან, საპროცენტო განაკვეთების რისკისაგან და სხვა საფასო რისკებისაგან. საბაზრო რისკი წარმოიქმნება ფინანსური ინსტრუმენტის ღია პოზიციისაგან, რომელიც დაკავშირებულია საერთო და სპეციფიურ ცვლილებებთან ბაზარზე, საბაზრო ფასების და სავალუტო კურსის მერყეობის დონის ცვლილებებთან.
 - o სავალუტო რისკი - ბანკი აცნობიერებს სავალუტო კურსის ცვლილებით გამოწვეული აქტივების და ვალდებულებების გადაფასებით მიღებული დანაკარგის რისკს. ბანკის სტრატეგია სავალუტო რისკთან მიმართებაში არის რომ არ ჩაერთოს სპეკულაციურ საქმიანობაში ღია სავალუტო პოზიციის მეშვეობით.

¹ გამომდინარე იქიდან, რომ ბანკი 2024 წლის განმავლობაში არ ახორციელებდა საკრედიტო პროდუქტების რეალიზაციას, დოკუმენტის ამ ნაწილში საკრედიტო რისკი არ არის განმარტებული.

- o საპროცენტო რისკი - ბანკის წინაშე დგას ტრადიციული საბანკოს საქმიანობით გამოწვეული საპროცენტო რისკი რაც დაკავშირებულია აქტივების და ვალდებულებების შესაძლო შეუთავსებლობებით გადაფასების მიხედვით.
- შესაბამისობის რისკი - წარმოადგენს რისკს, რომ ბანკი არ/ვერ იმოქმედებს მოქმედი რეგულაციების, კანონების და ხელშეკრულებების შესაბამისად და ამის შედეგად შესაძლოა მიიღოს ფინანსური ზარალი.
- მაკროეკონომიკური რისკი - წარმოადგენს რისკს, რომ ქვეყნის, რეგიონის ან გლობალურ დონეზე განვითარებულმა უარყოფითმა მოვლენებმა (მაგალითად, მშპ-ს შემცირება, უმუშევრობის ზრდა ა.შ.) შესაძლოა უარყოფითი გავლენა იქონიოს ბანკის ფინანსურ მაჩვენებლებზე.

ბანკის მასშტაბით, სამეთვალყურეო საბჭო წარმოადგენს სტრუქტურას, რომელსაც ეკისრება საერთო პასუხისმგებლობა რისკების მართვის ჩარჩოსა და თანმდევ პროცესებზე, ძირითადი რისკების მეთვალყურეობაზე, რისკების მართვის პოლიტიკებსა და პროცედურებზე. აღნიშნული მიმართულების მონიტორინგი ხორციელდება რეგულარულად, კვარტალური შეხვედრების ფარგლებში, სადაც ხდება რისკების მართვის მიმართულებით არსებული ძირითადი პროცესებისა და სახელმძღვანელო დოკუმენტების ცვლილებების განხილვა და ინიცირება, აგრეთვე რისკების მაჩვენებლების წარდგენა. სამეთვალყურეო საბჭო ეყრდნობა და იყენებს შიდა აუდიტის პროცესს რისკების მართვის ჩარჩოს და შესაბამისი პოლიტიკების და პროცედურების შესრულების ზედამხედველობისათვის.

დირექტორთა საბჭო პასუხისმგებელია ბანკის მასშტაბით საერთო რისკების კულტურის დანერგვაზე, რისკის მიტიგაციის ღონისძიებების მონიტორინგსა და იმის უზრუნველყოფაზე, რომ ბანკი მოქმედებს დადგენილი რისკების პარამეტრების ფარგლებში. დირექტორთა საბჭო წარუდგენს სამეთვალყურეო საბჭოს, ან მისი უფლებამოსილების ფარგლებში, ამტკიცებს რისკების მართვასთან დაკავშირებულ პოლიტიკებს და პროცედურებს. დირექტორთა საბჭო პასუხისმგებელია რისკების სტრატეგიის ბანკის საერთო სტრატეგიასთან შესაბამისობის მოყვანაში. დირექტორთა საბჭო მეთვალყურეობას უწევს რისკებთან დაკავშირებულ საკითხებს სხვადასხვა რეპორტების და კომიტეტების მეშვეობით, სადაც ხდება მიღწეული მაჩვენებლების და რისკებთან დაკავშირებული საკითხების განხილვა.

რისკების დირექტორი პასუხისმგებელია რისკების მართვაზე, უზრუნველყოფს როგორც ფინანსური, ასევე არაფინანსური რისკების იდენტიფიცირებას, გაზომვას, მართვისა და ანგარიშების საერთო მეთოდების შემუშავებას და დანერგვას. ის ექვემდებარება პირდაპირ გენერალურ დირექტორს.

4. ეთიკის კოდექსი (რისკის კულტურის კომუნიკაციის, შემცირებისა და აღსრულების საშუალება)

ბანკის მასშტაბით დანერგილია ეთიკის კოდექსი, რომელიც პირველ რიგში განკუთვნილია ბანკის თანამშრომლებისთვის და რომელიც არეგულირებს ურთიერთობებს როგორც ბანკის შიგნით, ასევე მის ფარგლებს გარეთ. ეთიკის კოდექსი ემყარება საყოველთაოდ მიღებულ სტანდარტებსა და ბიზნეს ეთიკის ნორმებს. მას საფუძვლად უდევს ბანკის ძირითადი ღირებულებები. ეთიკის კოდექსში განმარტებულია თითოეული თანამშრომლის პირადი პასუხისმგებლობა, ასევე ყველა ის ძირითადი საკითხი, რომელიც შეიძლება წარმოიშვას ყოველდღიური საქმიანობის დროს. დოკუმენტში ხაზგასმულია მაღალი ეთიკური სტანდარტების დაცვის მნიშვნელობა და ის ზიანი, რაც შეიძლება არაეთიკურმა ქცევამ მოუტანოს ბანკს, როგორცაა ბანკის რეპუტაციის შელახვა, არასასურველი სასამართლო დავები და ა.შ. აღნიშნულმა შესაძლებელია შეაფერხოს ბანკის განვითარების, ზრდისა და მომგებიანობის პერსპექტივა, შეამციროს ფინანსური სექტორის მიმართ ნდობა და ზოგიერთ შემთხვევაში ნეგატიური გავლენა იქონიოს ქვეყნის მასშტაბით ეკონომიკურ ზრდაზე.

ეთიკის კოდექსი წარმოადგენს ბანკის პროფესიული, კეთილსინდისიერი და სამართლიანი პოლიტიკის ნაწილს, რომელიც შესაბამისობაშია ბანკის კორპორატიულ კულტურასთან, მოქმედ კანონებთან და ბანკის შიდა რეგულაციებთან. ეთიკის კოდექსის დაცვით ბანკი უზრუნველყოფს დაამყაროს თანასწორი და არა დისკრიმინაციული ურთიერთობები თანამშრომლებთან, კლიენტებთან და მესამე პირებთან, მიუხედავად მათი რასისა, ეროვნებისა, რელიგიისა, მოქალაქეობისა, ოჯახური მდგომარეობისა, სქესისა, სექსუალური ორიენტაციისა, ასაკისა და/ან შეზღუდული უნარებისა. ეთიკის კოდექსი ბანკში თანამშრომლებისგან ითხოვს მაღალი პროფესიული სტანდარტების დაცვას. ისინი ვალდებული არიან იცნობდნენ კანონებს, ბანკის შიდა წესებსა და რეგულაციებს, რომლებიც ეხება შესაბამის სტრუქტურულ ერთეულს. ყველა თანამშრომელი ვალდებულია იზრუნოს ჯანმრთელი სამუშაო გარემოს შექმნაზე, რომელიც თავისუფალი იქნება ძალადობისგან, დისკრიმინაციისგან და არაეთიკური ქმედებებისგან.

ბანკი აცნობიერებს თითოეული თანამშრომლის ინდივიდუალურობას და ზრუნავს მათთვის თანაბარი შესაძლებლობების შექმნაზე. ბანკი პატივს სცემს თანამშრომლის პირად ცხოვრებას, სოციალურ მდგომარეობას და რელიგიას. ეთიკის კოდექსის მიხედვით განსაზღვრული წესების ზედმიწევნით დაცვის უზრუნველყოფა ადამიანური რესურსების მართვის მიმართულების პრეროგატივაა. თანამშრომლის მიერ ბანკის ეთიკის კოდექსის დარღვევის შემთხვევაში, მის მიმართ შესაძლოა გატარდეს დისციპლინარული ზომები, მათ შორის სამსახურიდან დათხოვნა.

5. კაპიტალის ძირითადი მაჩვენებლები

ბანკის საზედამხედველო კაპიტალი შედგება ძირითადი პირველადი და პირველადი კაპიტალისაგან. თანდართულ ცხრილში მოცემულია ბანკის მიმართ ბაზელ 3-ის შესაბამისად წაყენებული მინიმალური მოთხოვნები:

მინიმალური მოთხოვნები	2025		2024	
	თანხა (ლ)	კოეფიციენტი	თანხა (ლ)	კოეფიციენტი
პილარ 1-ის მოთხოვნები				
ძირითადი პირველადი კაპიტალი	328 288	4.50%	369 071	4.50%
პირველადი კაპიტალი	437 718	6.00%	492 095	6.00%
საზედამხედველო კაპიტალი	583 623	8.00%	656 127	8.00%
კომბინირებული ბუფერი	218 859	3.00%	225 544	2.75%
კაპიტალის კონსერვაციის ბუფერი	182 382	2.50%	205 040	2.50%
კონტრციკლური ბუფერი	36 476	0.50%	20 504	0.25%
სისტემური რისკის ბუფერი	0	0.00%	0	0.00%
პილარ 2-ით განსაზღვრული მოთხოვნა ძირითად პირველად კაპიტალზე	126 646	1.74%	0	0.00%
პილარ 2-ით განსაზღვრული მოთხოვნა პირველად კაპიტალზე	169 616	2.33%	0	0.00%
პილარ 2-ით განსაზღვრული მოთხოვნა საზედამხედველო კაპიტალზე	226 154	3.10%	0	0.00%
ძირითადი პირველადი კაპიტალის ჯამური მოთხოვნა	673 793	9.24%	594 615	7.25%
პირველადი კაპიტალის ჯამური მოთხოვნა	826 192	11.33%	717 639	8.75%

საზედამხედველო კაპიტალის ჯამური მოთხოვნა	1 028 636	14.10%	881 670	10.75%
---	-----------	--------	---------	--------

2025 წელს ბანკის სტრატეგიული მიზანი იყო კაპიტალის ადეკვატურობის მაღალი და მდგრადი მაჩვენებლების შენარჩუნება. აღნიშნულ პერიოდში, სასესხო პროდუქტების არარსებობის გამო, არარელევანტური იყო ისეთი რისკზე დაფუძნებული მაჩვენებლები, როგორიცაა სავალუტო საკრედიტო რისკის (CICR) და საკრედიტო პორტფელის კონცენტრაციის რისკის კოეფიციენტები. ამასთან, ბაზელ III-ის ფარგლებში განსაზღვრული სხვა კაპიტალის მოთხოვნები და საზედამხედველო კაპიტალის მართვის პროცესები ბანკში მაღალ დონეზე იყო უზრუნველყოფილი.

2025 წელს საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ საზედამხედველო შეფასების ფარგლებში ბანკს დაუწესდა დამატებითი პილარ 2-ის კაპიტალის ბუფერის მოთხოვნა, რომელიც ბანკის მიერ სრულად იყო დაკმაყოფილებული. პილარ 2-ის მოთხოვნა, მოქმედი რეგულაციების შესაბამისად, უნდა იყოს უზრუნველყოფილი შესაბამისი ხარისხის კაპიტალის ინსტრუმენტებით ძირითადი პირველადი კაპიტალის (CET1), პირველადი კაპიტალის (Tier 1) და მთლიანი საზედამხედველო კაპიტალის პროპორციული განაწილების დაცვით.

დამატებით, ბანკი სრულად აკმაყოფილებდა კაპიტალის კომბინირებული ბუფერის მოთხოვნას, რომელიც მოიცავს კაპიტალის კონსერვაციის ბუფერს, კონტრციკლურ კაპიტალის ბუფერსა და სისტემური რისკის ბუფერს (ასეთის არსებობის შემთხვევაში). საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილი გრაფიკის შესაბამისად, კონტრციკლური კაპიტალის ბუფერის განაკვეთი 2025 წლის 15 მარტიდან განისაზღვრა 0.5%-ის ოდენობით, რაც ბანკის მიერ სრულად იყო დაკმაყოფილებული.

ზემოაღნიშნულის შედეგად, 2025 წლის განმავლობაში სს „პეისერა ბანკი საქართველო“ ინარჩუნებდა კაპიტალის მნიშვნელოვან მარაგს როგორც მინიმალურ საზედამხედველო მოთხოვნებთან, ასევე დამატებით ბუფერულ მოთხოვნებთან მიმართებით, რაც უზრუნველყოფდა ბანკის ფინანსურ მდგრადობას და რისკების შთანთქმის მაღალ შესაძლებლობას.

საზედამხედველო კაპიტალი წლის ბოლოს მდგომარეობით:

არსებული მაჩვენებლები (ლარში)	2025	2024
ძირითადი პირველადი კაპიტალი	1 931 968	673 366
პირველადი კაპიტალი	7 669 240	9 450 572
საზედამხედველო კაპიტალი	7 669 240	9 450 572
რისკის მიხედვით შეწონილი რისკის პოზიციები	7 295 292	8 201 585
ძირითადი პირველადი კაპიტალის შეფარდება რისკის მიხედვით შეწონილ პოზიციებთან	26.48%	8.21%
პირველადი კაპიტალის შეფარდება რისკის მიხედვით შეწონილ პოზიციებთან	105.13%	115.23%
საზედამხედველო კაპიტალის შეფარდება რისკის მიხედვით შეწონილ პოზიციებთან	105.13%	115.23%

6. ლიკვიდობის მოთხოვნები

შიდა ლიკვიდობის რისკის მართვისა და კონტროლის ფარგლებში, ბანკი მუდმივად აკონტროლებს ლიკვიდურობის პოზიციას და უზრუნველყოფს საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილი ლიკვიდობის მარეგულირებელი კოეფიციენტების დაცვას. აღნიშნული მოთხოვნები მოიცავს ლიკვიდობის გადაფარვის კოეფიციენტს (Liquidity Coverage Ratio – LCR) და წმინდა სტაბილური დაფინანსების კოეფიციენტს (Net Stable Funding Ratio – NSFR).

ლიკვიდობის გადაფარვის კოეფიციენტი განსაზღვრავს ბანკის უნარს მოკლევადიან პერიოდში დაფაროს მოსალოდნელი წმინდა ფულადი გადინებები მაღალი ხარისხის ლიკვიდური აქტივების გამოყენებით. საქართველოს ეროვნული ბანკის მოთხოვნის შესაბამისად, ბანკმა ყოველდღიურად უნდა შეინარჩუნოს მინიმუმ 100%-იანი მთლიანი LCR. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, სს „პეისერა ბანკი საქართველო“ მაღალი ხარისხის ლიკვიდური აქტივები შეადგენდა 15.8 მილიონ ლარს, ხოლო 30-დღიანი პერიოდის წმინდა ფულადი გადინებები – 9.2 მილიონ ლარს. შედეგად, ლიკვიდობის გადაფარვის კოეფიციენტმა შეადგინა 171% (2024: 160%), რაც მნიშვნელოვნად აღემატებოდა მარეგულირებელ მინიმუმს და მიუთითებდა ბანკის ძლიერ მოკლევადიან ლიკვიდურ პოზიციაზე.

არსებული მაჩვენებლები (ლარში)	31.12.2025	31.12.2024
მაღალი ხარისხის ლიკვიდური აქტივები (სულ)	15 835 130	18 734 369
წმინდა გადინება (სულ)	9 244 663	11 734 094
ლიკვიდობის გადაფარვის კოეფიციენტი (%)	171%	160%

წმინდა სტაბილური დაფინანსების კოეფიციენტი ასახავს ბანკის საშუალო და გრძელვადიან დაფინანსების მდგრადობას და ითვლება ხელმისაწვდომი სტაბილური დაფინანსების შეფარდებით სტაბილური დაფინანსების საჭიროებასთან. საქართველოს ეროვნული ბანკის მოთხოვნით, აღნიშნული კოეფიციენტის მინიმალური დონე 100%-ს შეადგენს. 2025 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, ბანკის ხელმისაწვდომი სტაბილური დაფინანსება შეადგენდა 11.4 მილიონ ლარს, ხოლო სტაბილური დაფინანსების საჭიროება – 2.5 მილიონ ლარს. შედეგად, NSFR-ის მაჩვენებელი იყო 456% (2024: 449%), რაც მნიშვნელოვნად აღემატებოდა მარეგულირებელ მოთხოვნას და ადასტურებდა ბანკის დაფინანსების სტრუქტურის მაღალ მდგრადობას.

არსებული მაჩვენებლები (ლარში)	31.12.2025	31.12.2024
ხელმისაწვდომი სტაბილური დაფინანსება	11 357 639	11 966 361
სტაბილური დაფინანსების საჭიროება	2 489 069	2 664 637
წმინდა სტაბილური დაფინანსების კოეფიციენტი	4.56	4.49

ზემოაღნიშნული მაჩვენებლები მიუთითებს, რომ 2025 წლის განმავლობაში სს „პეისერა ბანკი საქართველო“ ინარჩუნებდა ლიკვიდობისა და დაფინანსების ძლიერ პოზიციას და სრულად აკმაყოფილებდა საქართველოს ეროვნული ბანკის მიერ დადგენილ მარეგულირებელ მოთხოვნებს.

7. ანაზღაურების პოლიტიკა

ბანკის ანაზღაურების სისტემის მთავარი მიზანია ჯანსაღი კორპორაციული მართვისა და რისკების კონტროლის მექანიზმების გაუმჯობესება. პოლიტიკა უზრუნველყოფს სამართლიან, კონკურენტუნარიან გარემოს და ხელს უწყობს მაღალი კვალიფიკაციის კადრების მოზიდვას, მოტივირებასა და შენარჩუნებას, რაც სრულ თანხვედრაშია ბანკის გრძელვადიან ბიზნეს სტრატეგიასთან.

ანაზღაურების სტრუქტურა ეფუძნება შემდეგ პრინციპებს:

- სამართლიანობა და თანასწორობა - ბანკი იცავს თანაბარი ანაზღაურების პრინციპს მსგავსი სამუშაოსთვის და გამორიცხავს ნებისმიერი ფორმის დისკრიმინაციას.
- რისკების მართვა - ანაზღაურების სისტემა მორგებულია რისკის აპეტიტს და ხელს უშლის გადამეტებული რისკის აღებას.
- დამოუკიდებლობა - მაკონტროლებელი ფუნქციის მქონე პირების (აუდიტი, შესაბამისობა, რისკები) ანაზღაურება დამოუკიდებელია მათ მიერ კონტროლირებადი ერთეულების ბიზნეს შედეგებისგან.

ბანკის ანაზღაურების სისტემა შედგება ფიქსირებული, ცვლადი ნაწილისა და არაფულადი ბენეფიტებისაგან:

- ფიქსირებული ანაზღაურება - წარმოადგენს ძირითად ელემენტს და განისაზღვრება პოზიციის სახელფასო დიაპაზონის, ინდივიდუალური გამოცდილებისა და საბაზრო ტენდენციების გათვალისწინებით.
- ცვლადი ანაზღაურება (ბონუსი) - ეფუძნება საქმიანობის ეფექტურობის მაჩვენებლებს (KPI), რომელიც მოიცავს როგორც რაოდენობრივ, ისე ხარისხობრივ კომპონენტებს. ცვლადი ანაზღაურება მიზნად ისახავს თანამშრომლის მიერ გაწეული სამუშაოსა და მის მიერ აღებული რისკების ოპტიმალურ ბალანსს.
- ბენეფიტები - ბანკი თანამშრომლებს სთავაზობს ჯანმრთელობის დაზღვევას, პროფესიულ სერტიფიცირებას და სასწავლო აქტივობების დაფინანსებას.

ანაზღაურების სისტემის ეფექტურობასა და ბიუჯეტის შესაბამისობას ზედამხედველობას უწევს სამეთვალყურეო საბჭო, რომელიც წელიწადში ერთხელ მაინც განიხილავს ანაზღაურების გეგმასა და შედეგებს. საბჭო ამტკიცებს უმაღლესი მენეჯმენტისა და მატერიალური რისკის ამღები პირების (MRT) წახალისების ფორმებსა და მთლიან საბონუსე ფონდს.

ბანკი ორიენტირებულია გამჭვირვალობაზე, ეთიკურ ქცევაზე და გუნდურობაზე. შესრულების მართვის მეთოდოლოგია ითვალისწინებს უწყვეტი უკუკავშირის პროცესს მენეჯერებსა და თანამშრომლებს შორის, რაც უზრუნველყოფს ინდივიდუალური როლების მკაფიო გააზრებასა და კარიერული ზრდის პერსპექტივას.

ბანკი აგრძელებს კორპორაციული მართვის საუკეთესო საერთაშორისო პრაქტიკის დანერგვას და სრულ შესაბამისობაშია საქართველოს ეროვნული ბანკის მოთხოვნებთან.

8. კომპანიის დასაქმების პოლიტიკა

კომპანიაში დასაქმების პოლიტიკა ემყარება შემდეგ ძირითად პრინციპებს:

- სამართლიანობას - კომპანია, როგორც წინასახელშეკრულებო ურთიერთობისას კანდიდატთან, ასევე, შრომითი ურთიერთობის განმავლობაში დასაქმებულთა მიმართ გამოიყენებს ყოველგვარ დისკრიმინაციას. უზრუნველყოფს ობიექტურობას და მიუკერძოებლობას.
- თანასწორობას - (თანაბარი შესაძლებლობების უზრუნველყოფას) - კომპანია თანაბარ პირობებში აყენებს დასაქმებულებს ასაკის, სქესის, ეთნიკური, რელიგიური თუ რასობრივი კუთვნილების, სოციალური წარმომავლობის, პოლიტიკური მრწამსის ან სხვა შეხედულების ნიშნის მიუხედავად.

კომპანიის ყველა დასაქმებული თანაბარი უფლებით სარგებლობს კომპანიაში და გააჩნიათ კარიერული წინსვლის თანაბარი შესაძლებლობა, პროფესიული იერარქიის ყველა საფეხურზე, საქმიანობის სფეროს მიუხედავად. კომპანიის დასაქმების პოლიტიკა და პროცედურები არის გამჭვირვალე და ხელმისაწვდომი ყველასთვის.

9. ორგანიზაციული კულტურა და ფასეულობები

ბანკი მუდმივად ცდილობს გააუმჯობესოს მმართველობის სტანდარტები და თანამედროვე მიდგომებს მოარგოს. ვინაიდან, ორგანიზაციული კულტურა და ფასეულობები მნიშვნელოვანი ნაწილია თანამშრომლების მოტივაციისა და ჩართულობისთვის, ბანკი ყველანაირად ცდილობს ფასეულობების შექმნას და შეთავაზებას თანამშრომლებისათვის, რაც საუკეთესო შედეგის მიღწევაში გვეხმარება.

ბანკი ყოველთვის ცდილობს შესაბამისობაში იყოს საქართველოს კანონმდებლობასთან და გაითვალისწინოს/გამოიყენოს სამეთვალყურეო საბჭოს ინიციატივები, რომლებიც მიმართულია კორპორაციული მართვის საუკეთესო პრაქტიკის დანერგვისკენ. ოპტიმალური შედეგის მისაღებად ვავითარებთ ჩვენს შესაძლებლობებს და მუდმივად ვაუმჯობესებთ, როგორც სამუშაო პროცესს, ასევე ორგანიზაციის ეფექტიანობას. ჩვენი საქმიანობა დამყარებულია გამჭვირვალობაზე, ვმუშაობთ ეთიკური პრინციპების და კანონის სრული დაცვით. ჩვენ ვვხმარებთ ერთმანეთს, ვცვლით იდეებს და ცოდნას, რითიც წვლილი შეგვაქვს, ორგანიზაციის წარმატებაში. ჩვენი ორგანიზაციული კულტურის მთავარი ღირებულებაა გუნდურობა, ურთიერთპატივისცემა. ვფიქრობთ, რომ ინოვაციებს შეუძლია ჩვენს გუნდს დიდი წარმატება მოუტანოს, ამიტომ ყოველთვის ვფიქრობთ ახალ იდეებზე, ვაფასებთ თანამშრომლების ინიციატივას და ვცდილობთ პირველებმა დავნერგოთ სიახლე ბაზარზე.

10. გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობითი (ESG) საკითხები

ბანკის ზომისა და ოპერაციებიდან გამომდინარე 2025 წლის განმავლობაში ბანკს არ განუხორციელებია საკრედიტო პროდუქტების რეალიზაცია, არ მომხდარა საკრედიტო პორტფელის შექმნა და კლასიფიკაცია, თუმცა ბანკის ზრდასთან და სტრატეგიულ განვითარებასთან ერთად ბანკი უზრუნველყოფს გარემოსდაცვით, სოციალურ და მმართველობით (ESG) მოთხოვნებთან შესაბამისობას.